



Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie
Baden in Karlsruhe

Führungsbildung



Zertifikats-Lehrgang

PERSONAL- /FÜHRUNGS - COACH (VWA)

Karlsruhe

28. Juni 2019 - 15. Mai 2021

Veranstaltungsnr. 2019-40005K/40006K

VORSPRUNG DURCH WISSEN

Zum Programm

Digitalisierung, Geschwindigkeit, Komplexität, demografischer Wandel, Work-Life-Balance, Arbeitsverdichtung, Burnout, Konfliktmanagement, Changemanagement, emotionale Überforderung, Selbstführung ...

Unsere Arbeitswelt ist in Bewegung und wird zusehends komplexer. Digitale Medien geben zwar vermeintlich mehr Freiheit, erschweren aber auch das Abschalten und eine klare Trennung zwischen Privatleben und Beruf. Auch die direkte Kommunikation leidet massiv unter den technologischen Entwicklungen.

Die Folgen für das Wohlbefinden sind alarmierend. Über 59 Millionen Krankheitstage pro Jahr gehen in Deutschland auf psychische Probleme und Erkrankungen zurück. Führungsparadigmen sind zu überdenken.

Gesunde Führung rückt immer mehr in den Mittelpunkt.

Die wesentlichen Anforderungen an einen am Menschen orientierten Führungsansatz:

- Sicherheit durch Transparenz und Berechenbarkeit
- Wertschätzung geben - echt und authentisch
- Auf eine adäquate Belastung achten
- die Eigenmotivation erkennen und fördern
- Handlungsspielräume fördern und gezielt entwickeln
- ein soziales Betriebsklima schaffen

Um dies erfolgreich umsetzen zu können, sind eine wertschätzende Kommunikationshaltung und die Fähigkeit, Menschen Hilfe zur Selbsthilfe zu geben - professionelles Coaching - zwingend notwendig.

Dieser Zertifikats-Lehrgang vermittelt diese Kernkompetenzen einer modernen, nachhaltigen Führung und macht Sie fit für zukünftige Führungsansprüche.

Reißen Sie Mauern ein und eröffnen Sie sich neue Perspektiven!



Lehrgangsziel

- Sie entwickeln die Fähigkeit, sich selbst und andere erfolgreich durch Veränderungsprozesse zu führen.
- Sie schaffen das eigene Bewusstsein für das, was Sie selbst auszeichnet und wie Sie aus diesem Wissen heraus Menschen im beruflichen Alltag begleiten, fördern und fordern können.
- Sie sind Sie in der Lage, Menschen anerkennend, respektvoll und achtsam zu führen sowie deren Persönlichkeit wirksam durch Coaching weiterzuentwickeln
- Sie kommunizieren konstruktiv und lösen bzw. führen somit Konflikte und Personalgespräche souverän, sicher und wertschätzend.

Zielgruppe

- Führungskräfte aus Wirtschaft und Verwaltung unterschiedlichster Hierarchieebenen und Menschen auf dem Weg dahin
- Personalverantwortliche, Personalentwickler/-innen
- Inhouse-Trainer / Consultant

Besondere Merkmale/Nutzen

- 150 Präsenzstunden
- Reales Coaching
- kontinuierliche Begleitung während der gesamten Laufzeit des Lehrganges durch die entsprechenden Dozenten (telefonisch, online, per Email)
- ca. 150 Stunden zwischen den Modulen praktische Anwendung bzw. Umsetzung des Gelernten mit Dokumentation
- Peer-Coaching untereinander
- Projektaufgabe „Das eigene Führungsleitbild“
- Die Teilnehmenden haben die Möglichkeit, sich selbst zu einem Thema 90 Minuten coachen zu lassen

Teilnahmevoraussetzungen

- abgeschlossene Berufsausbildung
- mindestens 2 Jahre Berufserfahrung
- Mindestalter 25 Jahre
- positives Menschenbild
- Bereitschaft zur Selbstreflexion
- Fähigkeit der Selbststeuerung
- Schriftliche Rückmeldung an den Lehrgangsteilnehmer zu der Frage :
"Was verspreche ich mir von der Teilnahme an diesem Lehrgang und welche zentrale Motivation liegt meiner Teilnahme zu Grunde".

Zertifikatsvoraussetzungen

- mind. 120 Präsenzstunden (mind. 20 Präsenztage)
- vollständige, schriftliche Dokumentation der Praxisaufgaben zwischen den Modulen
- Erfolgreiches Bestehen des schriftlichen Theorietest und der Praxisprobe
- Vollständig abgeschlossene Projektaufgabe

Programm

Schnupper-Modul 1: Orientierung und Kennenlernen

Fr/Sa, 28.-29.06.2019

(Anmeldefrist 13.6.2019)

1. Tag

- Die Gruppe - Das Programm - Die Lehrgangsstruktur - Die Moderatoren
- Erarbeitung erster Inhalte in Kleingruppen mit den Moderatoren (Erwartungshaltung, Vorkenntnisse, Eigenmotivation)

2. Tag

- Die 6 grundlegenden Elemente "gesunder Führung"
- Coaching als zentrale Kernkompetenz "gesunder Führung"
- Führungskraft als Coach

Dozenten: 1. Tag: Uwe Janikovits, Roman Jaburek, Roland Geiselhart - 2. Tag: Uwe Janikovits

Modul 2: Methodenkoffer und kommunikative Grundhaltung

Fr/Sa, 20.-21.09.2019

(Anmeldefrist zu den Modulen 2 - 13, 30.8.2019)

- Welchen Auftrag hat der/die MA an mich als Führungskraft?
- Wie generiere ich eine klare Zielsetzung?
- Wie kann ich die Zielsetzung der/des MA überprüfen?
- Das Modell der wertschätzenden Kommunikation

Dozent: Uwe Janikovits

Modul 3: Methodenkoffer zur Talentförderung

Fr/Sa, 29.-30.11.2019

- Wie erkenne ich Energiereserven und wie lege ich diese frei?
- Konzentrationstechniken
- Stärkenanalyse
- Wie visualisiere ich Ziele und Erfolge?

Dozent: Roland Geiselhart

Modul 3: Methodenkoffer zur Talentförderung

Fr/Sa, 29.-30.11.2019

- Wie erkenne ich mentale Energiereserven, wie lege ich diese frei und entwickle sie in eine geplante Richtung?
- Konzentrations-, Kreativitäts- und Gedächtnistechniken für die gekonnte Gesprächsführung
- Stärkenanalyse, denn Stärken stärken schwächt Schwächen
- Wie visualisiere ich Ziele und Erfolge individuell?

Dozent: Roland Geiselhart

Modul 4: Die Kraft der Stimme

Fr/Sa, 24.-25.01.2020

- Mit entspannter und überzeugender Stimme sprechen
- Wie baue ich Kontakt zu meinen Zuhörern auf?
- Eigener Sprechstil und stimmige Körpersprache
- Die verständliche Botschaft

Dozent: Roman Jaburek

Modul 5: Innere Haltung und Selbstverständnis

Fr - Sa, 20. - 21.03.2020

- Wie bin ich und wie möchte ich gerne gesehen werden?
- Projektionen
- Kommunikation aus der Sicht der Transaktionsanalyse
- Von Dramen und Gewinnern

Dozent: Uwe Janikovits

Modul 6: Methodenkoffer und Identitätsfindung

Fr/Sa, 15.-16.05.2020

- Zielklärung im Coaching
- Wie analysiere ich Erfolge und gewinne daraus die Stärken meiner MA
- Systemische Fragen zur Lösung akuter Problemstellungen
- Das eigene Stärkenprofil

Dozent: Uwe Janikovits

Modul 7: Das eigene Führungsleitbild

Fr/Sa, 03.-04.07.2020

- Der Führungskompass
- Wer bin ich als Führungskraft?
- Was will ich als Führungskraft?
- Wie will ich meine Ideen umsetzen?

Dozent: Uwe Janikovits

Modul 8: Persönlichkeit und Stressresistenz

Fr/Sa, 18.-19.09.2020

- Burnout-Prävention mittels PowerCell-Strategie
- Der gesunde Umgang mit Ärger
- Empathie und Selbstempathie sind trainierbar
- Was macht mich einzigartig und wovon träume ich als Führungskraft?

Dozent: Uwe Janikovits

Modul 9: Methodenkoffer und Gesprächsführung

Fr/Sa, 20.-21.11.2020

- Sensible Personalgespräche vorbereiten, durchführen und nachbereiten
- Empathie und Selbstempathie im Personalgespräch
- Reden ist Silber, Zuhören ist Gold
- Lob ist inflationär und somit überflüssig

Dozent: Uwe Janikovits

Zertifikats-Lehrgang Personal- / Führungs - Coach (VWA)

Modul 10: Methodenkoffer und Persönlichkeit

Fr/Sa, 22.-23.01.2021

- Autosuggestion
- Entscheidungsfindung leicht gemacht
- Was mich aus dem Unterbewusstsein steuert
- Status Quo und Ideal - wie groß ist der Unterschied?

Dozent: Uwe Janikovits

Modul 11: Methodenkoffer Agile Führung

Fr/Sa, 19.-20.03.2021

- Welche Methoden kommen zum Einsatz?
- Welche Techniken werden angewendet?
- Wie lauten die Prinzipien einer agilen Führung?
- Welche Werte sind zentral?

Dozent: Uwe Janikovits

Modul 12: Methodenkoffer und Prüfungsvorbereitung

Fr/Sa, 07.-08.05.2021

- Reflexion
- Evaluation
- Skalierungsfragen
- Feedback

Dozenten: Uwe Janikovits, Roman Jaburek, Roland Geiselhart

Modul 13: Abschluss - Test - Zertifikat

Sa, 15.05.2021

- Theorietest
- Praxisprobe (mit realem Coachingauftrag)
- Präsentation „Eigenes Führungsleitbild“

- Zertifizierungsteam:
 - Uwe Janikovits
 - Roman Jaburek
 - Roland Geiselhart
 - Gerhard Maurer, VWA

Das Dozententeam

- **Uwe Janikovits**
- DER COACH für mehr Know *Why*, BusinessCoach (IHK),
Lehrgangsleitung



Institut für angewandte Kommunikation

- international anerkannte Ausbildung zum Personal- und Business - Coach IHK (akkreditiert durch den ICF - der größte, internationale Verband professionell arbeitender Coaches)
- Dipl.-Ing. (FH) Nachrichtentechnik
- Entwickler der Coachingmethode Kinematic *Coaching*
- über 7000 zufriedene Klienten bzw. TeilnehmerInnen
- über 600 Veranstaltungen und über 3000 Coaching-stunden
- seit über 13 Jahren erfolgreich tätig als Coach, Moderator und Vortragsredner



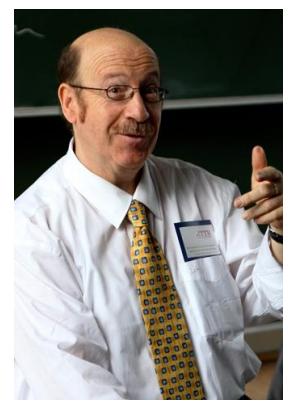
- **Roman Jaburek**
(Stimme), Trainer und Coach

- Zertifizierter AAP-Stimmtrainer (D/A/CH)
- 15-jährige Erfahrung als Nachrichtensprecher und Moderator (Hörfunk)
- Medientrainer an Hochschulen und Universitäten
- Gründer des Stimmigkeits-Systems
- Seit über 5 Jahren als Coach für Überzeugungskraft tätig



- **Roland Geiselhart**
(Talente und Konzentration), Trainer und Coach

- ... bestens bekannt durch Presse, Funk und Fernsehen
- 18-facher Buch-Autor, Mental-Coach und Ausbilder von Weltmeistern.
- Bisher besuchten über 100.000 Teilnehmer seine Seminare in führenden Unternehmen im deutschsprachigen Raum.



Zertifikats-Lehrgang Personal- / Führungs - Coach (VWA)

Veranstaltungsort

Verwaltungs- und Wirtschafts - Akademie Baden

Studienhaus oder Studienforum
Kaiserallee 12e, 76133 Karlsruhe
www.vwa-baden.de

Die Akademie ist mit öffentlichen Verkehrsmitteln günstig zu erreichen

vom Hauptbahnhof

bis Haltestelle „Yorckstraße“ mit Straßenbahnlinie 2 in Richtung ZKM - Siemensallee
(ca. 17 Min. ohne Umsteigen)

Die Akademie liegt direkt gegenüber der Haltestelle Yorckstraße (neben der ARAL-Tankstelle)

Parkmöglichkeiten bestehen im Hof des Studienhauses und in den Seitenstraßen.

Lehrgangszeiten

jeweils 09:00 bis 16:45 Uhr

Teilnahmegebühren (inkl. Skriptunterlagen, Zertifikat, Pausenverpflegung, Mittagessen)

Schnupper-Modul 1 (28.- 29.6.2019)	250,00 €
Lehrgangsmodule 2-13 (20.9.2019 - 15.5.2021)	5.130,00 € (Ratenzahlung möglich)

Anmeldung (s. nachfolgender Vordruck)

Anmeldefrist zum Schnupper-Modul 1: 13. Juni 2019
Anmeldefrist zu den Lehrgangsmodulen 2 - 13: 30. August 2019

Anmeldungen nehmen wir gerne schriftlich entgegen per:

E-Mail: gabriele.reuter@vwa-baden.de

Fax: 0721 98550-19

Ihre Ansprechpartner/-in

- Gabriele Reuter: ☎ 0721 98550-16, ✉ gabriele.reuter@vwa-baden.de
- Gerhard Maurer: ☎ 0721 98550-15, ✉ gerhard.maurer@vwa-baden.de

Teilnahme-, Rücktritts-, Kündigungs-, (Raten-)Zahlungsbedingungen

s. nachfolgender Vordruck

Übernachtungsmöglichkeiten

In der näheren Umgebung zur Akademie liegen folgende Hotels:

Acora Hotel, Ambassador Hotel, Hotel Berliner Hof, Hotel Kübler, Hotel Rio.

Weitere Hotels finden Sie u.a. im Internet.



Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie
Baden in Karlsruhe

ANMELDUNG ZUM ZERTIFIKATSLEHRGANG PERSONAL-/FÜHRUNGS-COACH (VWA)

Nachname, Vorname	
Geburtsdatum	
Berufsabschluss	
PLZ/Wohnort/Straße,	
Telefon /Mobil	
E-Mail-Adresse dienstlich*	E-Mail Adresse privat*
<small>* Bitte bevorzugte E-Mail Adresse angeben</small>	<small>* Bitte bevorzugte E-Mail Adresse angeben</small>
Arbeitgeber* <small>* nur erforderlich, wenn die Teilnahmegebühr vom Arbeitgeber übernommen wird</small>	
Straße/ PLZ/ Ort	

Hiermit melde ich mich zum Zertifikatslehrgang „Personal-/Führungs-Coach (VWA)“ an:

Ich verpflichte mich zur Zahlung der Teilnahmegebühr in Höhe von:

- 250,00 EUR nur für **Schnuppermodul 1** (28.-29.06.2019), Sem.-Nr. 2019-40006K
Anmeldefrist 13. Juni 2019
- 5.130,00 EUR für Lehrgangsmodule 2-13 (20.9.2019 -15.5.2021), Sem.-Nr. 2019-40005K
Anmeldefrist 30. August 2019

Ratenzahlung für Gesamtlehrgang in 10 gleichbleibenden Monatsraten von 513,00 EUR - ohne Aufschlag - ist möglich. Ratenzahlung kann nur in Verbindung mit einer Bankabbuchung gewährt werden. Die 10 Raten werden ab 15.09.2019 im Abstand von 2 Monaten eingezogen.

Die Rechnung bitte versenden an:

- mich an meinen Arbeitgeber (Adresse siehe oben)

Ich beantrage unter den o. g. Bedingungen Ratenzahlung*: ja nein

* **Das SEPA-Lastschriftmandat ist der Anmeldung beigelegt.** (Formular siehe unten)

Wichtige Hinweise - bitte nach Kenntnisnahme unbedingt ankreuzen:

Um Ihre Anmeldung bearbeiten zu können, erheben und verarbeiten wir die von Ihnen in diesem Formular mitgeteilten Daten, z.B. um die Anmeldung zu bestätigen usw. unsere Datenschutzhinweise finden Sie auf unserer Homepage unter <http://www.vwa-baden.de/de/impressum-datenschutz/datenschutz/>

Ich habe die Datenschutzhinweise zur Kenntnis genommen.

Ich bin damit einverstanden, dass mein Name und Kommunikationsdaten (z.B. E-Mail Adresse) in eine Teilnehmerliste für akademieinterne Zwecke und zur Ausgabe an die Teilnehmer/innen, Dozenten/Dozentinnen des Zertifikatslehrgangs (z.B. wegen der Bildung von Lerngruppen oder Fahrgemeinschaften), verwendet werden.

ja nein

Teilnahme-, Rücktritts- und Kündigungsbedingungen

Schnupper- Modul

Das Modul 1 am 28.-29.6.2019 wird als Schnupperwochenende angeboten.

Der Rücktritt muss gegenüber der VWA Baden schriftlich erklärt werden. Erfolgt ein Rücktritt bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn, entfällt die Teilnahmegebühr. Geht die Mitteilung über einen Rücktritt später als zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn bei der VWA Baden ein, stellt diese den entstandenen Aufwand - in der Regel 80% der Teilnahmegebühr - in Rechnung. Alternativ besteht die Möglichkeit, einen Gutschein in Höhe von 30 % der Teilnahmegebühr zu erhalten und diesen zu einem späteren Zeitpunkt bei der Anmeldung zu einem Seminar der VWA Baden einzulösen.

Im Übrigen bleibt bei Nichtteilnahme ohne vorherigen Rücktritt der Anspruch auf die volle Seminargebühr bestehen.

Wir bitten um Verständnis, dass wir uns die Absage von Seminaren, z. B. bei Verhinderung eines Dozenten oder zu geringer Teilnehmerzahl, vorbehalten müssen. In diesem Fall erstattet die Akademie umgehend die gezahlte Teilnehmergebühr. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

Lehrgangs-Module 2 - 13

Der Rücktritt muss gegenüber der VWA Baden schriftlich erklärt werden.

Geht die Rücktrittserklärung

- o bis zu 2 Wochen vor Lehrgangsbeginn zu, wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 100,00 EUR erhoben,
- o später als 2 Wochen vor Lehrgangsbeginn zu, wird die halbe Lehrgangsgebühr erhoben.

Ein teilweiser bzw. tageweiser Rücktritt ist nicht möglich. Bei Nichtteilnahme ohne vorherigen Rücktritt bleibt der Anspruch auf die volle Teilnahmegebühr bestehen. Das Recht zur außerordentlichen Kündigung bleibt unberührt. Die Kündigung bedarf der Schriftform.

Programmänderung, Verlegung oder Absetzung

Programmänderungen, Verlegung oder Absetzung von Veranstaltungen bleiben vorbehalten.

Über die Ansprüche auf Rückzahlung bereits geleisteter Gebühren hinaus entstehen dadurch keine Ansprüche der Teilnehmer/-innen. Die VWA Baden behält sich vor, einen Lehrgang bis zu zwei Wochen vor Beginn wegen zu geringer Teilnehmerzahl oder aus sonstigen wichtigen, von uns nicht zu vertretenden Gründen (z.B. höhere Gewalt) abzusagen.

Sofern die erforderliche Teilnehmerzahl bis zwei Wochen vor Lehrgangsbeginn nicht erreicht wird, kann den bereits angemeldeten Teilnehmern ein neues Angebot unterbreitet werden.

Wir sind berechtigt, notwendige inhaltliche, methodische und organisatorische Änderungen oder Abweichungen vor oder während des Lehrgangs vorzunehmen, soweit diese den Nutzen der angekündigten Veranstaltung für den Teilnehmenden nicht wesentlich ändert.

Wir sind berechtigt, die vorgesehenen Dozenten im Bedarfsfall (z.B. Krankheit, Unfall) durch andere gleich qualifizierte Personen zu ersetzen.

Widerrufsrecht

Sie können Ihre Anmeldung innerhalb von 14 Tagen nach Erhalt der Anmeldebestätigung ohne Angabe von Gründen in Textform (z.B. Brief, Fax, E-Mail) widerrufen. Zur Wahrung der Frist genügt die rechtzeitige Absendung des Widerrufs. Der Widerruf ist zu richten an: VWA Baden, Kaiserallee 12 e, 76133 Karlsruhe, E-Mail: gabriele.reuter@vwa-baden.de.

Im Falle eines wirksamen Widerrufs zahlen wir Ihnen den Betrag, den wir von Ihnen erhalten haben, spätestens binnen 14 Tagen nach Erhalt Ihres Widerrufs zurück.

Ich habe die Teilnahme, Rücktritts- und Kündigungsbedingungen zur Kenntnis genommen.

Ort, Datum

Unterschrift

